

## Daar is de millennial manager

De zogenaamde millennial managers, de generatie geboren tussen 1980 en 1995, komen opzetten. Zij staan vaak voor de uitdaging om teamleden ouder dan henzelf aan te sturen. Op de werkvloer zijn leeftijdsverschillen tot 35 jaar geen uitzondering.

Millennials, die intussen tussen 28 en 43 jaar oud zijn, zijn al lang geen jonge starters meer maar dikwijls leidinggevers. Hun opmars maakt, samen met de aanhoudende vergrijzing, dat organisaties steeds vaker te maken krijgen met leeftijdsdiverse teams. Het is dan de kwestie om zich bewust te zijn van de bestaande leeftijdsverschillen, zeker tussen managers en hun medewerkers. Teamleiders hebben per definitie een sterke invloed op de werkervaring van hun teamleden. In het jargon spreekt men over leeftijdsinclusief leiderschap: zorgen dat iedereen het gevoel heeft

om erbij te horen, los van leeftijd. Grote leeftijdsverschillen kunnen de communicatie en integratie verminderen, waardoor werkne-

mers zich minder gehoord, geaccepteerd of gewaardeerd voelen. Het komt steeds vaker voor dat werknemers voor een jongere lei-

dinggevende werken, stelt Laura De Boom, doctoraatsonderzoeker bij Universiteit Antwerpen en AMS, dat er onderzoek naar deed. "Hoewel er wordt verwacht dat dit de motivatie doet afnemen bij de oudere werknemers, kan een jongere manager dit tegengaan door zijn leiderschapsstijl", stelt ze. "In dit geval is het essentieel dat de jongere leidinggevende de anderen actief betreft en hen als gelijken beschouwt, in plaats van zich uitsluitend te richten op de eigen generatie. Al geldt dit natuurlijk evenzeer voor oudere leidinggevers die jongere werknemers onder zich hebben." (Wivi)



Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken zoekt: **Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen.**



**"Vlaanderen is internationaal of het is Vlaanderen niet. Als Diplomatiek Vertegenwoordiger zet u mee uw schouders onder de verdere uitbouw van een sterk Vlaams buitenlands beleid."**

**Julie Bynens**  
Secretaris-generaal Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken

Wordt u onze nieuwe collega? Solliciteer ten laatste op **23 november 2023.**

Meer weten over deze vacature? [vlaanderen.be/vacatures](https://vlaanderen.be/vacatures)



**Mis nooit meer  
jouw droomjob!**

Aanmelden

**Download nu  
de Jobat app!**