

## De vijf hoofdzonden van een manager

Leiderschap is iets wat je moet leren, stelt Gerrit Sarens in zijn boek 'Leiderschap, de ongemakkelijke waarheid'. Het boek is deels gebaseerd op zijn eigen traumatische ervaringen met leiders. Want veel van hen trappen in dezelfde valkuilen.

De waan van de dag is, volgens Sarens, de meest voorkomende en herkenbare van alle valkuilen. Hierbij zit de agenda van de manager of teamleader voornamelijk volgeboekt met het blussen van brandjes. "Maar hun aandacht voor de korte termijn kaapt steevast tijd weg van de middellange of lange termijn", stelt de auteur.

Een andere valkuil zijn de zogenaamde olifanten in de kamer: zaken die niet worden besproken of gecorrigeerd. Denk aan een collega die ongepast gedrag vertoont, maar wel veel klanten binnenhaalt en daardoor zijn gang mag gaan.

### Zonnekoning

Een derde valkuil is de zoge-

naamde expert die manager wordt. "Een bron van veel onheil", klinkt het. Want de beste voetbal-

ler is daarom niet de beste coach. Sommige leidinggevendenden hebben dan weer een te groot ego, ook een valkuil. "Bij dergelijke zonnekoningen zijn alle prestaties aan hen te danken, want zonder hen lukt het niet. Omgekeerd gaan ze snel *namen* en *blamen* als het fout loopt. Dat ligt nooit bij henzelf."

Van leidinggevendenden mag je tenslotte voorbeeldgedrag verwachten. Gebrek aan dat 'leading by example' is een laatste valkuil. "Een sterke cultuur is te danken aan sterk leiderschap van bovenaf. Een zwakkere of zelfs toxische cultuur kan je terugbrengen tot slecht leiderschap aan de top. Of zoals men zegt: de vis stinkt eerst aan de kop." **(WiVi)**



Proficiat met je nieuwe job!



Ook op zoek naar de perfecte match? Ga naar [jobat.be](http://jobat.be) en vind de job waar jij écht gelukkig van wordt.

Vind jouw klik op [jobat.be](http://jobat.be)



## VACATURE DIRECTEUR

### VZW OP MAAT

Vzw Op Maat is een dienst voor persoonlijke assistentie in West-Vlaanderen. Sinds 2011 staat de vzw ten dienste van mensen met een beperking die zich thuis, op het werk of op school graag willen laten ondersteunen door een persoonlijk assistent

Vzw Op Maat is een samenwerking tussen 6 vzw's: De Branding, De Hoge Kouter, De Lovie, Groep Ubuntu, Pamele en UNIE-K

### UITDAGING

- Eindverantwoordelijk voor de operationele en de dagelijkse leiding van een team bestaande uit 90 persoonlijke assistenten voor een 100-tal klanten
- Selectie en opvolging van (nieuwe) medewerkers
- Opvolgen van de verplichtingen van de vzw als werkgever
- Klantenbeheer en -contacten: te woord staan, adviseren en onderhandelen / bemiddelen waar nodig
- Onderhouden van een intern en extern netwerk met relevante actoren voor de verdere groei van de vzw

### MEER INFORMATIE

Bekijk de volledige vacature via de QR-code



[www.vzwopmaat.be](http://www.vzwopmaat.be)