

## De vijf hoofdzonden van een manager

Leiderschap is iets wat je moet leren, stelt Gerrit Sarens in zijn boek 'Leiderschap, de ongemakkelijke waarheid'. Het boek is deels gebaseerd op zijn eigen traumatische ervaringen met leiders. Want veel van hen trappen in dezelfde valkuilen.

De waan van de dag is, volgens Sarens, de meest voorkomende en herkenbare van alle valkuilen. Hierbij zit de agenda van de manager of teamleader voornamelijk volgeboekt met het blussen van brandjes. "Maar hun aandacht voor de korte termijn kaapt steevast tijd weg van de middellange of lange termijn", stelt de auteur.

Een andere valkuil zijn de zogenaamde olifanten in de kamer: zaken die niet worden besproken of gecorrigeerd. Denk aan een collega die ongepast gedrag vertoont, maar wel veel klanten binnenhaalt en daardoor zijn gang mag gaan.

### Zonnekoning

Een derde valkuil is de zoge-

naamde expert die manager wordt. "Een bron van veel onheil", klinkt het. Want de beste voetbal-

ler is daarom niet de beste coach. Sommige leidinggevendenden hebben dan weer een te groot ego, ook een valkuil. "Bij dergelijke zonnekoningen zijn alle prestaties aan hen te danken, want zonder hen lukt het niet. Omgekeerd gaan ze snel *namen* en *blamen* als het fout loopt. Dat ligt nooit bij henzelf."

Van leidinggevendenden mag je tenslotte voorbeeldgedrag verwachten. Gebrek aan dat 'leading by example' is een laatste valkuil. "Een sterke cultuur is te danken aan sterk leiderschap van bovenaf. Een zwakkere of zelfs toxische cultuur kan je terugbrengen tot slecht leiderschap aan de top. Of zoals men zegt: de vis stinkt eerst aan de kop." **(WiVi)**



**Jobs op maat in je mailbox?**

**Maak een job alert op [jobat.be/jobalert](https://jobat.be/jobalert)**



Met job alert ontvang je de jobs die perfect bij je passen rechtstreeks in je mailbox. Maak nu jouw job alert aan op [jobat.be/jobalert](https://jobat.be/jobalert)



*Metalfire*

METALFIRE ZOEKT  
**CUSTOMER SERVICE MEDEWERKER**  
**SERVICE MONTEUR**  
**LASSER HALFAUTOMAAT**

om ons team in Evergem te versterken. Voltijdse betrekking in een nieuw industrieel pand waar hoogwaardige designproducten worden gecreëerd. Stuur jouw CV naar [rik.tampere@metalfire.eu](mailto:rik.tampere@metalfire.eu)



JOB OFFER (M/V)  
**AFWERKER natuursteen**

- Interne opleiding in een gemotiveerd team
- Je werkt graag in teamverband
- Opleiding in de bouwsector is een troef
- Je beschikt over logisch redeneringsvermogen
- Ruimtelijk en technisch inzicht vereist
- Handig, nauwkeurig, ordelijk en met passie voor een kwalitatieve afwerking in natuursteen

Graag sollicitatie richten aan [jobs@eggermontnatuursteen.be](mailto:jobs@eggermontnatuursteen.be)

Vaart Linkeroever 60  
B-9800 Deinze  
Tel. 09 386 21 72

**eggermont**  
**natuursteen** [www.eggermontnatuursteen.be](http://www.eggermontnatuursteen.be)

