

## Quiet firing: de baas-variant van quiet quitting

Quiet quitting, dat kenden we al. Het is de minimale invulling van je job. Quiet firing is de variant waarbij een werkgever een werknemer aan zijn lot overlaat. De term is nieuw, het verschijnsel niet. "In de praktijk bestaat het al heel lang."

"Eigenlijk is quiet firing een spiegelconcept van quiet quitting. Maar dit keer ligt het initiatief bij de werkgever", verduidelijkt Peggy De Prins, professor HRM bij *Antwerp Management School*. Bij quiet firing brengt een baas zijn ondergeschikte op een dood spoor. "Hij geeft die bijvoorbeeld enkel nog lastige taken. Of lijkt hem wat te vergeten. In elk geval zet hij de betreffende werknemer niet in op zijn of haar talenten." Vaak is het opzet dat die werknemer uiteindelijk zelf ontslag neemt. "Eigenlijk is quiet firing ook een uiting van het uitstelgedrag van een werkgever. Hij stelt dat ontslag namelijk uit.



En tegelijk is het natuurlijk niet erg respectvol naar die werknemer toe."

**PSYCHOLOGISCH CONTRACT**  
Quiet firing is geen academische term, maar dook de voor-

bije weken herhaaldelijk op via sociale media. "Al bestaat het fenomeen al lang. Wij hebben het in het jargon over het psychologische contract dat wordt verbroken." Verwachtingen van beide kanten worden namelijk niet nagekomen. De werknemer rekende bijvoorbeeld op kansen en promotie. En de werkgever verwachtte op zijn beurt bijvoorbeeld nieuwe ideeën en initiatieven van de werknemer, maar merkt dat die stillaan vastgeroest raakt. Zeker als een organisatie veranderingen ondergaat, zoals een koerswijziging, is de kans op schending van dat psychologisch contract groot. **(WiVi)**



**De Putter & Co**  
Management Solutions

Wij **rekruteren** actief in de sectoren

Transport



Logistics



Automotive



Voor ons actueel aanbod vacatures kijk op

[www.deputter.co/jobs](http://www.deputter.co/jobs)

SPIDER CONCEPTS EU

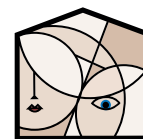
Voor de juiste  
**chemie** tussen  
kandidaat en  
aanwerver

34

**Se**  
SELECTIE

75

**Re**  
REKRUTERING



**AANWERVINGSHUIS**  
DE KUNST VAN HET AANWERVEN

**Kortrijk**

Vaartstraat 25  
056 225 880

**Gent**

Kortrijksesteenweg 1099  
093 108 339

[www.aanwervingshuis.be](http://www.aanwervingshuis.be)  
[info@aanwervingshuis.be](mailto:info@aanwervingshuis.be)